

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)
Org.nr. 556656-1204

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkning	6
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	15

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Verksamheten

ACR etablerades 2004 för att arbeta på den avreglerade flygtrafiktjänstmarknaden i Sverige. Bolagets fokus är drift och bemanning av flygtrafikledningstjänst och utbildningstjänster i Sverige och internationellt.

Bolaget är ISO Certifierad enligt ISO 14001:2015 och ISO 9001:2015.

Bolaget är certifierad enligt "Single European Sky" förordningen 1035/2011 av transportstyrelsen den 28 februari 2011 och certifikatet förnyas 2020.

Bolagets tjänsteställen under 2018 har varit ATS Västerås, ATS Örebro, ATS Växjö, ATS Trollhättan, ATS Kalmar, ATS Skellefteå, ATS Karlstad, ATS Norrköping, ATS Jönköping, ATS Skavsta, ATS Ängelholm, ATS Ljungbyhed, ATS Borlänge, AFIS Gällivare och ATS Säve. Säve ATS övertog ACR den 26 april 2018.

Bolaget driver idag torn tjänster vid 15 flygplatser och har en marknadsandel om 79 % av den konkurrensutsatta marknaden i Sverige.

Dotterbolaget ACR International AB:s satsning i mellanöstern har under 2018 givit bolaget två konsultuppdrag i UAE. Bolaget har under året haft diskussioner med Aviators DVW LLC i Dubai, ett private Equity bolag, om investering i ACR International. Aviators investerar enbart inom Aviation och innehar stort kontaktnät och kompetens i regionen och i Indien.

Under kvartal 1/2019 planerar vi ett avslut med Aviators Group.

Företagets säte är i Stockholm.

Flerårsjämförelse*, koncernen

Belopp i Flerårsjämförelse, koncern visas i KSEK

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	162 276	140 386	138 222	121 032	97 158
Res. efter finansiella poster	8 022	9 244	10 450	7 270	3 985
Balansomslutning	41 199	47 622	45 747	37 486	29 028
Soliditet (%)	39,66	46,32	44,52	43,62	34,07

Flerårsjämförelse*

Beloppen i Flerårsjämförelse visas i KSEK

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	160 950	140 227	138 222	120 976	97 158
Res. efter finansiella poster	9 115	9 959	11 208	8 046	4 433
Balansomslutning	44 834	50 319	47 755	38 734	29 549
Soliditet (%)	44,93	49,27	41,00	45,40	35,10

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vi har under våren skrivit ett NDA med skyguide (nationell leverantör av flygtrafiktjänster) om att arbeta fram olika former om framtida samarbeten i Schweiz. Schweiziska regionala flygplatser är intresserade av att komma åt liknande kostnadseffektiveringar som ACR hittills erbjudit svenska regionala flygplatser.

Under försommaren 2018 har vi blivit prekvalificerade till en upphandling i Norge. Flygplatserna Kristiansand och Ålesund upphandlar sina flygtrafiktjänster för minst 5 år framåt med driftstart 2020-01-01. Under hösten lämnade vi in ett slutligt anbud till Avinor.

Under 2018 har ACR aktivt fortsatt sitt lobbyarbete ute i Europa för att få marknaden och medlemsstater att förstå de fördelar som ekonomiskt föreligger vid avreglerade marknader.

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

Vi är från 1 april 2018 medlem i organisationen ATM Policy Institute, ett organ som förespråkar fri konkurrens av flygtrafiktjänster i Europa. Vi samarbetar med den europiska flygledarorganisationen IFATCA om att få ut varumärket ACR till Europas flygledare. Fri rörlighet och konkurrens skapar möjligheter för både personal och organisationer.

Miljöpåverkan

Bolagets verksamhet medför varken föroreningar eller utsläpp som kan skada den yttre miljön. Bolaget bedriver inte anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	231 522	0	21 830 160	25 000	22 086 682
Förändring i koncerns struktur			25 000	-25 000	0
Fondemission	268 478		-268 478		0
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning till aktieägare			-11 576 100		-11 576 100
Valutakursdifferens			-7 688		-7 688
Årets resultat			5 837 222	0	5 837 222
Belopp vid årets utgång	500 000	0	15 840 116	0	16 340 116

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	231 522	0	23 434 437
Fondemission	268 478		-268 478
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämman:			
Utdelning till aktieägare			-11 576 100
Årets vinst			6 929 700
Belopp vid årets utgång	500 000	0	18 519 559

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst	11 589 860
årets vinst	6 929 700
	<hr/>
	18 519 560

Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas	6 366 855
till aktieägarna extrautdelas	5 209 245
i ny räkning överföres	6 943 460
	<hr/>
	18 519 560

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

Förslag till beslut om vinstutdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 6 366 855 kr vilket motsvarar 2,75 kr per aktie. Styrelsen föreslår även att extrautdelning lämnas om 5 209 245 kr vilket motsvarar 2,25 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Hänsyn har även tagits till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-01-01	2017-01-01	2018-01-01	2017-01-01
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2	162 276 215	140 380 082	160 950 132	140 227 987
Övriga rörelseintäkter		0	6 803	0	6 803
		<u>162 276 215</u>	<u>140 386 885</u>	<u>160 950 132</u>	<u>140 234 790</u>
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	3, 4	-23 177 264	-13 166 642	-21 764 453	-12 275 006
Personalkostnader	5	-130 837 993	-117 771 447	-129 848 987	-117 771 447
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-204 108	-203 628	-204 108	-203 628
		<u>-154 219 365</u>	<u>-131 141 717</u>	<u>-151 817 548</u>	<u>-130 250 081</u>
Rörelseresultat		8 056 850	9 245 168	9 132 584	9 984 709
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 566	3 060	3 566	3 060
Räntekostnader och liknande resultatposter		-38 064	-4 026	-21 320	-28 619
		<u>-34 498</u>	<u>-966</u>	<u>-17 754</u>	<u>-25 559</u>
Resultat efter finansiella poster		8 022 352	9 244 202	9 114 830	9 959 150
Resultat före skatt		8 022 352	9 244 202	9 114 830	9 959 150
Skatt på årets resultat	6	-2 185 130	-2 346 642	-2 185 130	-2 346 642
Årets resultat		<u>5 837 222</u>	<u>6 897 560</u>	<u>6 929 700</u>	<u>7 612 508</u>
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		5 837 222	6 897 560		
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0		

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	7	0	0	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	8	120 412	303 540	120 412	303 540
		<u>120 412</u>	<u>303 540</u>	<u>120 412</u>	<u>303 540</u>
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	9	0	0	4 160 781	3 716 203
Andra långfristiga fordringar	10	2 018 273	3 925 612	1 962 340	3 925 612
		<u>2 018 273</u>	<u>3 925 612</u>	<u>6 123 121</u>	<u>7 641 815</u>
Summa anläggningstillgångar		2 138 685	4 229 152	6 243 533	7 945 355
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		2 285 372	1 867 151	2 149 855	1 867 151
Fordringar hos koncernföretag		0	0	858 623	550 558
Aktuell skattefordran		2 997 611	5 264 437	2 997 611	5 264 437
Övriga fordringar		18 942	415 435	17 552	7 210
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	7 002 323	10 499 495	6 324 576	10 347 400
		<u>12 304 248</u>	<u>18 046 518</u>	<u>12 348 217</u>	<u>18 036 756</u>
Kassa och bank					
Kassa och bank		26 755 762	25 346 067	26 242 528	24 336 784
		<u>26 755 762</u>	<u>25 346 067</u>	<u>26 242 528</u>	<u>24 336 784</u>
Summa omsättningstillgångar		39 060 010	43 392 585	38 590 745	42 373 540
SUMMA TILLGÅNGAR		41 198 695	47 621 737	44 834 278	50 318 895

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		500 000	231 522		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>15 840 116</u>	<u>21 830 160</u>		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		16 340 116	22 061 682		
Innehav utan bestämmande inflytande		<u>0</u>	<u>25 000</u>		
Summa eget kapital, koncern		16 340 116	22 086 682		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	12			<u>500 000</u>	<u>231 522</u>
				500 000	231 522
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				11 589 860	15 821 930
Årets resultat				<u>6 929 700</u>	<u>7 612 508</u>
				18 519 560	23 434 438
Summa eget kapital, moderföretag				19 019 560	23 665 960
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1 446 000</u>	<u>1 446 000</u>
Summa obeskattade reserver		0	0	1 446 000	1 446 000
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld		<u>318 120</u>	<u>318 120</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Summa avsättningar		318 120	318 120	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		3 712 569	2 145 065	3 706 569	2 145 065
Övriga skulder		6 074 217	5 923 450	6 055 760	5 923 450
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	<u>14 753 673</u>	<u>17 148 420</u>	<u>14 606 389</u>	<u>17 138 420</u>
Summa kortfristiga skulder		24 540 459	25 216 935	24 368 718	25 206 935
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 198 695	47 621 737	44 834 278	50 318 895

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-01-01	2017-01-01	2018-01-01	2017-01-01
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		8 048 681	9 244 769	9 132 104	9 984 709
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		204 108	203 629	204 108	203 628
Erhållen ränta m.m.		3 566	3 060	3 566	3 060
Erlagd ränta		-38 064	-3 626	-21 320	-28 619
Betald inkomstskatt		81 696	-6 683 441	81 696	-6 683 441
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar av rörelsekapital					
		8 299 987	2 764 391	9 400 154	3 479 337
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av långfristiga fordringar		1 907 339	1 963 272	1 963 272	1 963 272
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-418 221	56 913	-282 704	56 913
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		3 893 666	4 939 336	3 704 417	3 552 833
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 567 504	-1 781 955	1 561 504	-1 781 955
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-2 243 980	5 442 730	-2 399 721	5 417 159
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
		13 006 295	13 384 687	13 946 922	12 687 559
Investeringsverksamheten					
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	8	-20 500	0	-20 500	0
Förvärv av koncernföretag	9	0	0	-444 578	-901 203
Kassaflöde från investeringsverksamheten					
		-20 500	0	-465 078	-901 203
Finansieringsverksamheten					
Erhållna aktieägartillskott		0	0	0	-700 000
Utbetald utdelning		-11 576 100	-5 209 245	-11 576 100	-5 209 245
Kassaflöde från finansieringsverksamheten					
		-11 576 100	-5 209 245	-11 576 100	-5 909 245
Förändring av likvida medel					
Likvida medel vid årets början		1 409 695	8 175 442	1 905 744	5 877 111
		25 346 067	17 170 625	24 336 784	18 459 673
Likvida medel vid årets slut					
		26 755 762	25 346 067	26 242 528	24 336 784

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	Koncerninterna inköp eller försäljningar har ej förekommit.				
Not 3	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	2 134 575	2 019 582	2 134 575	2 019 582
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
	Inom 1 år	2 061 617	1 777 744	2 061 617	1 777 744
	Mellan 2 till 5 år	1 280 717	1 978 820	1 280 717	1 978 820
		<u>3 342 334</u>	<u>3 756 564</u>	<u>3 342 334</u>	<u>3 756 564</u>
Not 4	Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	<i>HLB Carlsson & Partners</i>				
	<i>Revisionsbyrå AB</i>				
	Revisionsuppdrag	126 602	110 048	115 878	100 075
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	24 000	0	24 000	0
		<u>150 602</u>	<u>110 048</u>	<u>139 878</u>	<u>100 075</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Not 5	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	<i>Medelantalet anställda</i>				
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
	Medelantal anställda har varit	104,00	101,00	102,00	101,00
	varav kvinnor	38,00	35,00	37,00	35,00
	varav män	66,00	66,00	65,00	66,00
	<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
	Styrelsen och VD:				
	Löner och ersättningar	2 152 448	2 405 297	2 152 448	2 405 297
	Pensionskostnader	373 790	373 825	373 790	373 825
		<u>2 526 238</u>	<u>2 779 122</u>	<u>2 526 238</u>	<u>2 779 122</u>
	Övriga anställda:				
	Löner och ersättningar	77 211 065	70 561 383	76 456 005	70 561 383
	Pensionskostnader	17 566 355	15 184 405	17 538 094	15 184 405
		<u>94 777 420</u>	<u>85 745 788</u>	<u>93 994 099</u>	<u>85 745 788</u>
	Sociala kostnader	28 548 792	26 247 011	28 487 768	26 247 011
	Summa styrelse och övriga	<u>125 852 450</u>	<u>114 771 921</u>	<u>125 008 105</u>	<u>114 771 921</u>
	<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>				
	Antal styrelseledamöter	10	8	6	6
	varav män	10	8	6	6
Not 6	Skatt på årets resultat		2018		2017
	Koncernen				
	Aktuell skatt		<u>-2 185 130</u>		<u>-2 346 642</u>
			-2 185 130		-2 346 642
	Moderbolaget		2018		2017
	Aktuell skatt		<u>-2 185 130</u>		<u>-2 346 642</u>
			-2 185 130		-2 346 642

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Not 7	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	7 927 776	7 927 776	4 402 123	4 402 123
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 927 776	7 927 776	4 402 123	4 402 123
	Ingående avskrivningar	-7 927 776	-7 927 776	-4 402 123	-4 402 123
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 927 776	-7 927 776	-4 402 123	-4 402 123
	Utgående redovisat värde	0	0	0	0
Not 8	Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	1 107 989	1 107 989	1 107 989	1 107 989
	Inköp	20 500	0	20 500	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 128 489	1 107 989	1 128 489	1 107 989
	Ingående avskrivningar	-804 449	-600 821	-804 449	-600 821
	Årets avskrivningar	-203 628	-203 628	-203 628	-203 628
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 008 077	-804 449	-1 008 077	-804 449
	Utgående redovisat värde	120 412	303 540	120 412	303 540
Not 9	Andelar i koncernföretag			2018-12-31	2017-12-31
	Företag		Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
	Organisationsnummer	Säte			
	ACR Aviation Capacity Resources International AB		100 000	3 259 578	2 815 000
	556670-2204	Stockholm	100,00%		
	ACR Aviation Capacity Resources Switzerland AG		901 202	901 202	901 202
	CHE-376.798.432	Schweiz	100,00%		
				4 160 780	3 716 202

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Not 10 Andra långfristiga fordringar Koncernen	2018-12-31		2017-12-31	
	Ingående anskaffningsvärde	3 925 612		5 888 884
Amorteringar	<u>-1 907 339</u>		<u>-1 963 272</u>	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>2 018 273</u>		<u>3 925 612</u>	
Utgående redovisat värde	2 018 273		3 925 612	
Moderbolaget	2018-12-31		2017-12-31	
Ingående anskaffningsvärde	3 925 612		5 888 884	
Amorteringar	<u>-1 963 272</u>		<u>-1 963 272</u>	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>1 962 340</u>		<u>3 925 612</u>	
Utgående redovisat värde	1 962 340		3 925 612	

Består av utbildning och okontrollerbara kostnader. Utbildning redovisas som fordran och återbetalas av det avgiftssystem bolaget opererar under. Okontrollerbara kostnader är kostnader som påförs bolaget och som bolaget ej kan påverka, såsom myndighetsavgifter, juridiska kostnader och särskilda pensionsavsättningar. Styrelsen har bedömt att ta upp okontrollerbara kostnader som fordran mot avgiftssystemet.

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda hyror	346 088	341 584	346 088	341 584
Förutbetalda leasingavgifter	66 270	53 842	66 270	53 842
Förutbetalda försäkringar	57 895	293 229	57 895	293 229
Upplupna avtalsintäkter	3 971 331	7 996 316	3 968 539	7 996 316
Övriga interimfordringar	<u>2 560 739</u>	<u>1 814 524</u>	<u>1 885 784</u>	<u>1 662 429</u>
	7 002 323	10 499 495	6 324 576	10 347 400

Not 12 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång	2 315 220	0,10
Antal/värde vid årets utgång	2 315 220	0,21

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner	1 058 966	796 340	1 058 966	796 340
Upplupna semesterlöner	6 742 885	5 651 962	6 742 885	5 651 962
Upplupna sociala avgifter	2 152 910	1 763 238	2 152 910	1 763 238
Beräknad upplupen löneskatt	4 243 173	7 221 556	4 243 173	7 221 556
Övriga upplupna kostnader	<u>555 739</u>	<u>1 715 324</u>	<u>408 455</u>	<u>1 705 324</u>
	14 753 673	17 148 420	14 606 389	17 138 420

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Not 14 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står
balanserad vinst

11 589 860

6 929 700

18 519 560

Styrelsen föreslår att
till aktieägarna utdelas
till aktieägarna extrautdelas
i ny räkning överföres

6 366 855

5 209 245

6 943 460

18 519 560

Not 15 Ställda säkerheter

Koncernen

Moderbolaget

2018-12-31

2017-12-31

2018-12-31

2017-12-31

Företagsinteckningar

6 000 000

6 000 000

6 000 000

6 000 000

Garantiförbindelse

395 000

395 000

395 000

395 000

Summa ställda säkerheter

6 395 000

6 395 000

6 395 000

6 395 000

Not 16 Eventualförpliktelser

Koncernen

Moderbolaget

2018-12-31

2017-12-31

2018-12-31

2017-12-31

Pensionsåtagande

11 681 191

8 375 258

11 681 191

8 375 258

11 681 191

8 375 258

11 681 191

8 375 258

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har efter räkenskapsåret avyttrat 51 % av andelarna i ACR Aviation Capacity Resources International AB, org.nr 556670-2204.

ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)

Org.nr. 556656-1204

NOTER

Not 18 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Stockholm 2019-04-26



Arne Stokke



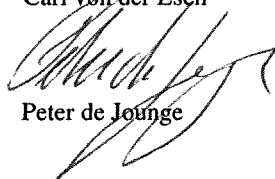
Carl von der Esch



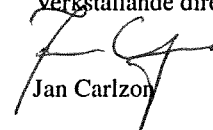
Wilhelm Wohlfahrt
Verkställande direktör



Rolf Jonson



Peter de Jonge



Jan Carlzon



Lars Wahlström

Min revisionsberättelse har lämnats den

26/4 2019



Petter Gustafsson
Auktoriserad revisor Far

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ACR Aviation Capacity Resources AB (publ)
Org.nr. 556656-1204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2018.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
 - skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
 - utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
 - drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
 - utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
 - inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.
- Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ACR Aviation Capacity Resources AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 26/4 2019



Petter Gustafsson

Auktoriserad revisor Far